ВИБОРЧА ПРОГРАМА

кандидата на посаду директора Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків НААН

доктора сільськогосподарських наук, професора,

Іваніни Вадима Віталійовича

«Коли одні люди вбачають безвихідь і невір'я,
інші бачать нові можливості»
Нам потрібен шлях розвитку.

Розвиток Інституту біоенергетичних культур і цукрових буряків упродовж наступних п’яти років вбачаю у відстоюванні існуючої мережі, посиленні демократичних засад та поваги до кожної людини.

І. ЗАГАЛЬНІ ЗАСАДИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ ІНСТИТУТОМ

- збереження у повному обсязі наукового штату;
- делегування функцій управління до наукових підрозділів;
- перехід від принципу «**присутності** на робочому місці» до принципу «свободи і **активності**»;
- **перевірки - це анахронізм**, який має залишитись у минулому;
- створити атмосферу творчості, доброзичливості і поваги. Робота має бути не примусом, а бажанням, на яку потрібно йти із задоволенням;
- **розробка стратегії розвитку** Інституту на наступні 5 років – це першочерговий крок;
- функціонування Інституту за принципом спіралі. Кожна наступна п’ятирічка це розширення попередніх наукових напрацювань у формі нових сортів, гібридів та технологій;

- «п’ять років досліджуємо, наступні п’ять років впроваджуємо у виробництво»;
- розширення співпраці із бізнесом. Це окрема стратегія, яка буде розроблена на рівні відділів;
- 50% робочого часу працівники планують самостійно. Це час для активності, розвитку, пошуку нових можливостей.

ІІ. НАКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ІНСТИТУТУ

- Відстоювання та збереження мережі дослідних станцій;
- Робота Інституту за двома програмами: «Біоенергетичні ресурси» та «Цукрові буряки, цукроносні та нішеві культури»;
- Провідні наукові напрями:

  - фундаментальні дослідження з селекції та насінництва, як основа нових сортів та гібридів;

  - біотехнологія у прискоренні селекційного процесу;

  - осучаснення технологій вирощування біоенергетичних, цукроносних та нішевих культур;
- В рамках програми «Біоенергетичні ресурси» вбачаю доцільним відкриття нових завдань:
  - розробляння технологій з виготовлення гранул на базі злакових та деревних біоенергетичних культур;
  - біоенергетичні культури у рекультивації забруднених війною земель;
  - біоенергетичні лісосмуги у зоні Лісостепу як основа енергетики, екологізації та стабільності агроекосистем;
- В рамках програми «Цукрові буряки, цукроносні та нішеві культури» вбачаю доцільним продовження досліджень за напрямами:
  - стале вирощування сільськогосподарських та цукроносних біоенергетичних культур;
  - декарбонізація технологій у сільськогосподарському виробництві та біоенергетиці;
  - наукові засади відтворення родючості ґрунтів в умовах зміни клімату;

- Створення та акредитація **агрохімічної лабораторії** за співпраці з МОН;
- Створення акредитованої **лабораторії з визначення енергетичної цінності біосировини** із біоенергетичних культур;
- Реструктуризація відділу міжнародних зав'язків та посилення міжнародної співпраці;
- Створення фонду з фінансової підтримки видавництва статей в журналах бази Scopus та Web of science.

ІІІ. ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ ІНСТИТУТУ

- Фінансовий аудит діяльності Інституту, обговорення на Вченій раді та прийняття плану дій щодо покращення фінансового становища;
- Шляхи покращення:
  - моніторинг обліку електроенергії, встановлення додаткових засобів контролю витрат електроенергії;
  - пошук додаткових можливостей з оренди приміщень та господарських споруд Інституту;
  - оформлення догорів щодо залучення по 100 га земель на кожній дослідній станції для випробувань наукових розробок з наступним перерахуванням прибутку на баланс Інституту;
  - залучення акредитованої лабораторії агрохімії та лабораторії з визначення енергетичної цінності біосировини до надання комерційних послуг;
  - участь Інституту у випробуванні хімічних засобів;
  - розширення міжнародної співпраці, залучення науковців Інституту до міжнародних проектів;
  - поглиблення зав'язків із Біоенергетичною Асоціацією України, об'єднання зусиль щодо пошуку державної та міжнародної підтримки розвитку біоенергетики;
  - поглиблення співпраці наукових підрозділів з бізнесом;
  - розробка бізнес моделі із залучення інвестицій для будівництва заводів з виробництва гранул на власній сировині біоенергетичних культур;

- створення відділу маркетингу з продажу наукових розробок та комерційних продуктів;

- Пошук можливостей щодо залучення молодих науковців на роботу в Інститут.

Переконаний, що у ці складі часи невизначеності і сумлінь єдність, повага і взаємна підтримка допоможуть здолати труднощі і зберегти Інститут як наукову установу.

З повагою,

Вадим ІВАНІНА